



PROVINCIA
DE VENEZUELA

PLAN APOSTÓLICO 2021/2026

“Las preferencias apostólicas se han convertido en un horizonte de discernimiento en común que hace posible orientar la planificación apostólica de los recursos de la Compañía en todos sus niveles”

P. General Arturo Sosa Abascal, SJ
Discernimiento y Preferencias Apostólicas Universales



Plan Apostólico

Jesuitas Venezuela

- » El camino recorrido
- » Horizonte apostólico
- » Nuestra visión
- » Síntesis del contexto del Plan
- » Cuadro de gestión integral
- » Objetivos, iniciativas e indicadores

En el año 2017 se crea el Equipo Provincial de Discernimiento y Planificación Apostólica con el fin de promover la búsqueda de lo que el Señor nos pide y el modo en que podemos impulsar el envío a la misión que supone hallar la voluntad de nuestro Dios Padre. Este equipo revisó el Plan Apostólico 2000 - 2020 e inició una ruta que, en el año 2018, supuso una variedad de encuentros y dinámicas que permitieron confirmar las prioridades asumidas en dicho Plan. Desde allí se emprendió un trabajo de revisión con tres objetivos fundamentales: el primero, hacer dialogar nuestras opciones con las Preferencias Apostólicas Universales, cuyo discernimiento estaba en marcha y que fueron promulgadas a inicios del 2019. El segundo, incorporar en la planificación apostólica algunas prioridades y acciones que la compleja situación del país ameritaba. Y el tercero, ajustar el Plan Apostólico a un esquema básico de planificación estratégica, especialmente con la definición de indicadores, para poder realizar el acompañamiento a los objetivos y dar cuenta del avance en el cumplimiento o redimensionamiento de los mismos. Junto a esto, actualizar y unificar el lenguaje para explicitar de forma apropiada y clara el diálogo con las prioridades, objetivos e iniciativas estratégicas, en una presentación adecuada.

Nuestra situación país requiere de nosotros un discernimiento constante de nuestros modos y medios para la misión; y en ese discernimiento, levantar la mirada hacia el horizonte que nos propone quien nos llama es fundamental. Por ello, hemos tenido una inclusión de objetivos que nos permitan responder al contexto del país sin perder de vista el llamado a la fraternidad, la justicia y la reconciliación como camino de construcción de la propuesta de una vida humanizada y humanizadora. En este sentido, el Plan Apostólico busca ayudar a desarrollar una misión sustentable, donde los procesos humanos, los recursos y las necesidades organizacionales puedan ser proyectados en el tiempo de manera que se garantice el servicio a la misión.

Ahora nos corresponde una etapa de socialización, integración, implementación y acompañamiento; hacer posible los objetivos de nuestra misión supone tomar decisiones y asumir cambios que hemos de ir fraguando en discernimiento común, así como ganar en organización para lograr un servicio más efectivo.

Un aspecto importante lo constituye el camino hacia un liderazgo renovado, que se vaya configurando al modo de las Preferencias Apostólicas Universales y que vea en el discernimiento, la planificación, el trabajo en colaboración y en red el modo de proceder que la actual Compañía quiere impulsar para ser más fieles a la misión encomendada.

SOÑEMOS JUNTOS
miremos con esperanza

Quienes hoy estamos vinculados a la obra ignaciana en Venezuela¹ nos reconocemos seguidores de Jesús de Nazaret, y servidores de su misión; guiados por las orientaciones del Concilio Vaticano II, de las Conferencias del episcopado latinoamericano² y del Concilio Plenario Venezolano.

Desde nuestra condición de hijos de Dios, creemos en la fraternidad con todas las personas, especialmente con los más empobrecidos; promovemos la justicia, como rasgo central de nuestra misión, y ofrecemos la riqueza de la Espiritualidad Ignaciana como camino de vida cristiana.

Nuestra visión

Ante los desafíos que la realidad de Venezuela, la región latinoamericana, y la situación global nos plantean, en el 2026:

- » Queremos ser reconocidos como constructores de paz, defensores de la cultura democrática y de los DD.HH., y como un cuerpo apostólico unido, que pone el interés del país y su población por encima de intereses particulares, que trabaja por la reconstrucción de tejido social, la reinstitucionalización del país y la reinstauración de referencias humanas y espirituales.
- » Realizaremos esta misión en colaboración con otros, dentro y fuera de la Iglesia, tendiendo puentes para la reconciliación, haciéndonos presente en las situaciones de frontera, con una mayor audacia para innovar en los métodos y estrategias de Evangelización, especialmente en el ámbito de lo público.
- » Creemos en la educación como instrumento de transformación de la realidad y por eso nuestras obras educativas se señalarán por su oferta formativa inclusiva y de calidad, y en ellas convivirán y egresarán personas y profesionales conscientes, competentes, compasivos y comprometidos.

(1) Jesuitas, laicas y laicos, religiosas, otros religiosos y sacerdotes.

(2) Desde la realizada en Medellín en 1968 hasta la celebrada en Aparecida en 2013.

Venezuela se encuentra en una grave crisis global, que abarca tanto lo político como lo social, económico e institucional. La caída en la producción y el consumo, la hiperinflación y el desabastecimiento, se juntan a la emergencia del sistema educativo en todos sus niveles, del sector salud en todas sus áreas, de los servicios básicos y de la infraestructura a nivel nacional. La ciudadanía en general se mueve entre la resignación, la desmovilización y un creciente malestar que se traduce en protestas aisladas, cada vez más frecuentes, sin conexión con un fin o liderazgo político. Una crisis de tal profundidad solo podrá ser superada con el trabajo productivo, la solidaridad y el esfuerzo coordinado de todos, personas e instituciones, de mediano a largo plazo.

Este contexto nos presenta numerosos retos a los venezolanos y de modo especial, a los que hacemos vida directa e indirectamente en las comunidades, obras, redes y áreas apostólicas de la Compañía de Jesús en Venezuela. Entre otros, la necesidad de reencontrarnos como sociedad, y reconciliarnos, tendiendo puentes para el entendimiento y la convivencia; reconstruir la institucionalidad democrática, tomando como referente la Constitución de 1999; profundizar la politización democrática de la población, apoyando la organización comunitaria y demás formas de asociación intermedia, fortaleciendo el tejido social y su articulación; propiciar la cooperación internacional solidaria que apoye la transición hacia la democracia y la construcción de la estabilidad social y económica; acompañar de cerca a todas las víctimas de la actual situación, procurar canales efectivos de ayuda y asistencia humanitaria integral y contribuir a fortalecer la dignidad y esperanza del pueblo venezolano; así como rechazar todas las formas de violación de los derechos humanos y toda forma de manipulación del poder político.

Deseamos realizar nuestra misión en comunión con la Iglesia y al servicio de su misión evangelizadora. La Iglesia Católica goza de un importante índice de confianza y credibilidad y a través de sus parroquias e instituciones, ha sido protagonista en acciones de solidaridad, respaldo y acompañamiento de la emergencia humanitaria y educativa. También ha sido un referente y un apoyo importante para la movilización y actuación ciudadana. La Iglesia tiene, entre otros, los retos de fortalecer y profundizar su acción pastoral y evangelizadora, defender su red de instituciones de servicio, promover y apoyar la organización y participación comunitaria, y formar al laicado y a los jóvenes a través de sus diferentes pastorales.

Los jesuitas en Venezuela hemos afrontado esta situación fortaleciendo nuestra disposición espiritual y compromiso apostólico, contando con el apoyo de la Compañía Latinoamericana y Universal. Sin embargo, esta crisis ha afectado tanto a las personas como a las comunidades y obras, invitándonos a incorporar efectivamente a laicas(os), otras religiosas(os) y sacerdotes a la misión que el Señor Jesús de Nazaret nos ha encomendado, a organizarnos más eficientemente, a trabajar en red y en colaboración con otros, a promover más vocaciones, a dinamizar la búsqueda y gestión de recursos y a desarrollar un pensamiento estratégico, sustentado en el discernimiento personal, apostólico y comunitario, respetando y valorando la Creación.

▶ 8
OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

▶ 23
INICIATIVAS
ESTRATÉGICAS

▶ 65
INDICADORES
DE PROCESOS

Composición
DEL PLAN APOSTÓLICO





MISIÓN

Objetivos vinculados a la Misión propiamente dicha.

EQUIPO

Objetivos vinculados a la motivación, bienestar y capacitación de las personas.

GESTIÓN

Objetivos vinculados al mejoramiento de procesos.

SOSTENIBILIDAD

Objetivos vinculados a la salud económica y eficiencia financiera.

- 1.** Acompañar a los pobres, víctimas, descartados del mundo y vulnerados en su dignidad para que se constituyan en verdaderos sujetos personales, sociales y eclesiales, a partir de sus identidades y culturas.
- 2.** Contribuir al fortalecimiento de una sociedad civil justa, democrática, solidaria y sustentable, desde nuestra experiencia de fe.
- 3.** Promover la Espiritualidad Ignaciana como un aporte específico de la Compañía de Jesús a la Iglesia en Venezuela.
- 4.** Fortalecer tanto la formación de los escolares y hermanos jesuitas como la Pastoral de Juventud y Vocaciones.
- 5.** Colaborar en el cuidado de la Casa Común construyendo modelos alternativos de vida basados en el respeto a la creación y un desarrollo sostenible.
- 6.** Promover la incorporación de laicas(os), religiosas(os) y sacerdotes a la gestión de las obras y redes apostólicas.
- 7.** Impulsar el discernimiento, la planificación apostólica, la evaluación periódica, la colaboración y el trabajo en red como características del modo de gestión de la Provincia y sus obras apostólicas.
- 8.** Mejorar los procesos de gestión para el desarrollo eficiente y sostenible de las obras apostólicas y comunidades.



MISIÓN

1. Acompañar a los pobres, víctimas, descartados del mundo y vulnerados en su dignidad para que se constituyan en verdaderos sujetos personales, sociales y eclesiales, a partir de sus identidades y culturas.

Iniciativas e indicadores POR CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS

1.1 Propiciar la inserción, presencia y relación directa de los jesuitas con comunidades de sectores populares a partir de diversas formas pastorales de vinculación.

1.2 Impulsar iniciativas o proyectos con comunidades populares en el área de educación, salud, alimentación, defensa de los derechos humanos, fortalecimiento del tejido social, promoción de la ciudadanía, entre otras de atención.

1.3 Desarrollar y ejecutar un plan de sensibilización y acción para avanzar en el Derecho Universal a una Educación de Calidad.

1.4 Ampliar el alcance de atención a las personas en movilización y a los “dejados atrás”.

INDICADORES DE PROCESOS

1.1.1 Propiciar la inserción, presencia y relación directa de los jesuitas con comunidades de sectores populares a partir de diversas formas pastorales de vinculación.

1.1.2 Número de jesuitas activos y comunidades que acompañan y celebran la fe en comunidades de sectores populares.

1.2.1 Iniciativas y proyectos promovidos por cada obra y red apostólica para visibilizar y apoyar a comunidades y organizaciones de base concretas.

1.2.2 Número de participantes/beneficiarios de las iniciativas promovidas por las obras y redes apostólicas para visibilizar y apoyar a comunidades y organizaciones de base concretas.

1.2.3 Recursos financieros empleados para visibilizar y apoyar a comunidades y organizaciones de base concretas (Bs/USD).

1.3.1 Programas de incentivo o financiación para estudios universitarios o de especialización profesional en las instituciones de educación superior confiadas a la Compañía para personas provenientes de sectores populares, iniciando con laicas/laicos que forman parte del sujeto apostólico de la Provincia.

1.3.2 Programas de financiación especial para sostener y/o fortalecer la calidad educativa de las instituciones de la Compañía.

1.3.3 Iniciativas destinadas a la incidencia en políticas públicas dirigidas a mejorar la calidad educativa en Venezuela.

1.3.4 Iniciativas destinadas a evaluar la calidad educativa de nuestras obras.

1.3.5 Iniciativas de mejoras e innovación de nuestra propuesta educativa.

1.4.1 Proyectos y programas para la atención a los destinatarios.

Iniciativas destinadas a mejorar la calidad de la atención a las personas en movilización y a los “dejados atrás”.

1.4.2 Número de personas refugiadas, migrantes y desplazadas atendidas y/o acompañadas directamente.



MISIÓN

2. Contribuir al fortalecimiento de una sociedad civil justa, democrática, solidaria y sustentable, desde nuestra experiencia de fe.

INICIATIVAS

2.1 Fortalecer y articular planes de sensibilización, formación sociopolítica y capacitación orientados a la búsqueda y construcción de alternativas democráticas, institucionales, productivas, sustentables y de convivencia social.

2.2 Desarrollar iniciativas de incidencia que contribuyan al fortalecimiento de la sociedad civil.

2.3 Fortalecer la producción de conocimiento científico y técnico para la construcción del país y la formación de profesionales comprometidos con el desarrollo humano y sostenible, a través de nuestras universidades y otras obras.

2.4 Promover la defensa de los derechos humanos.

INDICADORES DE PROCESOS

2.1.1 Planes y programas formativos desarrollados.

2.1.2 Número de participantes en planes y programas formativos.

2.2.1 Investigaciones que permiten el diseño de propuestas para la transformación del país.

2.2.2 Iniciativas de incidencia pública.

2.3.1 Planes estratégicos de las universidades y otras obras de la Compañía de Jesús que viabilizan estas iniciativas.

2.4.1 Iniciativas orientadas a la defensa de los DDHH. Programas de formación en DDHH.



MISIÓN

3. Promover la Espiritualidad Ignaciana como un aporte específico de la Compañía de Jesús a la Iglesia en Venezuela.

Iniciativas e indicadores POR CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS

3.1 Ofrecer espacios de formación en Espiritualidad y Pedagogía Ignaciana.

3.2 Ampliar la oferta y facilitar condiciones para la realización de EEEE en sus distintas modalidades.

3.3 Fortalecer la oferta formativa para acompañantes espirituales y facilitadores de EEEE.

3.4 Acentuar en nuestras parroquias y demás instituciones la atención personalizada que lleve a la entrega a Jesucristo y a los hermanos como expresión básica de nuestro talante ignaciano.

INDICADORES DE PROCESOS

3.1.1 Procesos de iniciación en la Espiritualidad Ignaciana.
3.1.2 Iniciativas de formación en acompañamiento.
3.1.3 Iniciativas de formación en discernimiento.
3.1.4 Iniciativas de formación en Pedagogía Ignaciana.

3.2.1 Número de tandas de EEEE (tradicionales y en la vida corriente) ofrecidas por la Provincia para los distintos públicos.
3.2.2 Número de personas que hacen EEEE al año.
3.2.3 Numero de Jesuitas y laicos que dirigen EEEE.
3.2.4 Recursos financieros para apoyar la participación de colaboradores en experiencias de EEEE (Bs/USD).

3.3.1 Número de participantes en los cursos para acompañantes espirituales y facilitadores de EEEE.
3.3.2 Iniciativas de formación para acompañantes espirituales y facilitadores de EEEE.
3.3.3 Número de personas que se han incorporado como acompañantes/facilitadores de los EEEE.

3.4.1 Espacios y/o iniciativas para la atención personalizada del personal y beneficiarios directos.



MISIÓN

4. Fortalecer tanto la formación de los escolares y hermanos jesuitas como la Pastoral de Juventud y Vocaciones.

5. Colaborar en el cuidado de la Casa Común construyendo modelos alternativos de vida basados en el respeto a la creación y un desarrollo sostenible.

INICIATIVAS

4.1 Actualizar el plan de formación de los escolares y hermanos jesuitas.

4.2 Diseñar y ejecutar un plan conjunto de la Pastoral de Juventud y Vocaciones.

4.3 Fortalecer los programas de liderazgo ignaciano ofrecidos en la Provincia.

5.1 Concientizar al personal y beneficiarios de la obra sobre la corresponsabilidad en el cuidado de la Casa Común.

5.2 Impulsar iniciativas que promuevan el uso racional y responsable de los recursos.

5.3 Generar y participar en investigaciones y denuncias sobre el abuso y mal uso de los bienes naturales.

Iniciativas e indicadores POR CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO

INDICADORES DE PROCESOS

4.1.1 Plan de formación actualizado para los escolares y hermanos jesuitas.

4.2.1 Existe un equipo de Pastoral Vocacional cohesionado y gestionando el plan conjunto de la Pastoral de Juventud y Vocaciones.

4.2.2 Plan de formación para facilitadores de la promoción de la vocación a la Compañía de Jesús.

4.2.3 Obras y comunidades que participan activamente en las acciones de pastoral vocacional.

4.2.4 Iniciativas orientadas a cultivar la vocación religiosa a la Compañía.

4.2.5 Número de jóvenes vinculados a la obra que participan activamente en los diferentes movimientos y programas de la pastoral juvenil.

4.3.1 Número de adolescentes y jóvenes vinculados a los programas de liderazgo ignaciano.

5.1.1 Espacios de formación para la toma de conciencia sobre el cuidado de la Casa Común.

5.2.1 Iniciativas para promover el uso racional y responsable de los recursos.

5.2.2 Impacto (Bs/USD) por el mejor uso de los recursos.

5.3.1 Número de investigaciones y/o campañas de denuncia en que participó la obra.



EQUIPO

6. Promover la incorporación de laicas(os), religiosas(os) y sacerdotes a la gestión de las obras y redes apostólicas.

INICIATIVA

6.1 Diseñar y ejecutar un plan de acompañamiento e incorporación integral de laicas(os), religiosas(os) y sacerdotes al cuerpo apostólico de la Provincia.

INDICADORES DE PROCESOS

6.1.1 Plan de acompañamiento e incorporación integral.

6.1.2 Censo/diagnóstico de personas en funciones de gestión: quiénes son, dónde están, qué hacen, cuál es su situación socioeconómica.

6.1.3 Política de compensación planificada.



GESTIÓN

7. Impulsar el discernimiento la planificación apostólica, la evaluación periódica, la colaboración y el trabajo en red como características del modo de gestión de la Provincia y sus obras apostólicas.

Iniciativas e indicadores POR CADA OBJETIVO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS

7.1 Propiciar espacios de formación, evaluación y/o experiencias de discernimiento con el equipo directivo de la obra apostólica.

7.2 Planificar en la obra teniendo como referencia el Plan Apostólico de la Provincia.

7.3 Desarrollar un plan para formar al personal para la gestión directiva.

7.4 Promover la colaboración y el trabajo en red con obras dentro y fuera de la Compañía de Jesús, dentro y fuera del país.

7.5 Promover que las instancias de gestión de la Provincia sean en clave de discernimiento.

7.6 Acompañar el proceso de implementación del Plan Apostólico de la Provincia.

INDICADORES DE PROCESOS

7.1.1 Espacios de formación, evaluación y/o experiencias de discernimiento con el equipo directivo de la obra.

7.1.2 Número de personas de los equipos directivos formados en discernimiento.

7.1.3 Planes y proyectos realizados en un contexto de discernimiento.

7.2.1 La obra tiene una planificación estratégica alineada con la planificación de la Provincia donde se asumen como propios los objetivos, iniciativas e indicadores que le competen.

7.3.1 Número de personas del equipo directivo de la obra formadas en gestión.

7.4.1 Proyectos, iniciativas y experiencias de trabajo con otras obras de la Provincia.

7.4.2 Redes dentro y fuera de la Compañía donde se participa activamente.

7.4.3 Espacios de reflexión, formación y evaluación sobre el trabajo colaborativo y en red.

7.5.1 Espacios/procesos de discernimiento en los equipos directivos.

7.6.1 Existe un equipo de seguimiento al Plan.

7.6.2 Evaluaciones periódicas y sistemáticas de lo planificado en las comunidades y obras.

7.6.3 Las obras entregan un informe de gestión anual.

7.6.4 La Provincia elabora un informe de gestión anual.



SOSTENI- BILIDAD

8. Mejorar los procesos de gestión para el desarrollo eficiente y sostenible de las obras apostólicas y comunidades.

INICIATIVAS

8.1 Desarrollar políticas generales que mejoren la administración y el uso eficiente de los recursos económicos, con criterios de Gerencia Social Ignaciana.

8.2 Crear la Oficina de Desarrollo de la Provincia.

8.3 Discernir la viabilidad de las comunidades y las obras a partir de las posibilidades apostólicas, su alcance, impacto y la capacidad de gestión de las personas y equipos que las conforman, para reorganizarlas y hacerlas más vivibles, eficientes y sustentables.

INDICADORES DE PROCESOS

8.1.1 Número de personas que conocen y manejan el Documento sobre criterios generales para la adquisición de bienes y servicios en las comunidades jesuitas.

8.1.2 Número de personas que conocen y manejan el Documento sobre políticas de RR.HH para las comunidades jesuitas y obras apostólicas.

8.1.3 Existe y se ejecuta un Plan de contraloría Provincial.

8.2.1 Recursos gestionados para el desarrollo de las obras, equipos y proyectos apostólicos Bs (USD).

8.3.1 Espacios/procesos de discernimiento en las instancias correspondientes.

8.3.2 Evaluaciones periódicas y sistemáticas de las personas y equipos en su capacidad de gestión.



La invitación es en primer lugar, a asumir el discernimiento en común como modo de buscar y hallar la voluntad de Dios, y la planificación como forma de llevar adelante ordenadamente las decisiones que suponen el discernimiento.

P. Provincial Rafael Garrido, SJ
Carta Plan Apostólico



PROVINCIA
DE VENEZUELA

PLAN APOSTÓLICO 2021/2026

“Las preferencias apostólicas se han convertido en un horizonte de discernimiento en común que hace posible orientar la planificación apostólica de los recursos de la Compañía en todos sus niveles”

P. General Arturo Sosa Abascal, SJ
Discernimiento y Preferencias Apostólicas Universales